



UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

TUGAS AKHIR

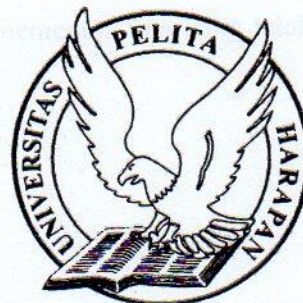
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN GOAL COMMITMENT SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA AKADEMI KULINER AKO

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik
guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu

OLEH :

NAMA : MICHAEL CAHYADI KUSLIN

NPM : 01220150001



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA
SURABAYA
2018**



UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR

Saya mahasiswa program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pelita Harapan Surabaya,

Nama Mahasiswa : Michael Cahyadi Kuslin

Nomor Pokok Mahasiswa : 01220150001

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa karya Tugas Akhir yang saya buat dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN GOAL COMMITMENT SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA AKADEMI KULINER AKO”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan sendiri, dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan dan buku-buku serta jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya Tugas Akhir saya.
2. Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumber informasi dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
3. Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya Tugas Akhir saya.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang telah dinyatakan di atas, maka karya Tugas Akhir ini batal.

Surabaya, 3 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,



Michael Cahyadi Kuslin



**UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI**

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP *EMPLOYEE*
PERFORMANCE DENGAN *GOAL COMMITMENT* SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA AKADEMI KULINER AKO**

Oleh :

Nama Mahasiswa : Michael Cahyadi Kuslin
NPM : 01220150001
Program Studi : Akuntansi

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam ujian komperhensif guna mendapatkan gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan Surabaya.

Surabaya, 3 Agustus 2018

Menyetujui :

Pembimbing Utama

Renna Magdalena, S.T, S.E, M.Ak

Co-Pembimbing/Supervisor

Josephine K. Tjahjono, S.E, M.M

Ketua Program Studi

Luky Patricia W. S.E., M.SA(Humbis)

Executive Director

Dr. Ronald, S.T, M.M



**UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI**

LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR

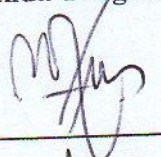
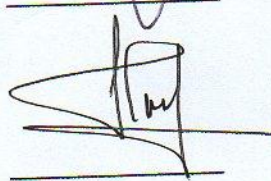
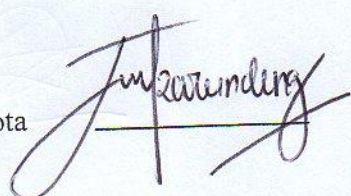
Pada 14 September 2018 telah diselenggarakan ujian komperhensif untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna mencapai Gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan Surabaya atas nama :

Nama : Michael Cahyadi Kuslin

NPM : 01220150001

Jurusan : Akuntansi

Termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP *EMPLOYEE PERFORMANCE* DENGAN *GOAL COMMITMENT* SEBAGAI *VARIABEL INTERVENING* PADA AKADEMI KULINER AKO”** oleh tim Penguji yang terdiri dari :

Dosen Penguji:	Status	Tanda Tangan
1. Renna Magdalena, S.T, S.E, M.Ak	Sebagai Ketua	
2. Luky Patricia W. S.E., M.SA(Humbis)	Sebagai Anggota	
3. Frandy E. F. Karundeng, SE. MSA	Sebagai Anggota	

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karuniaNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap *Employee Performance* dengan *Goal Commitment* sebagai Variabel *Intervening* pada Akademi Kuliner AKO” ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan, Surabaya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, doa, dan pengarahan dari berbagai pihak, sehingga penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu menjadi teladan, memberikan kekuatan, dan petunjuk untuk mengerjakan skripsi dari awal sampai akhir.
2. Dr. Ronald, S.T., M.M selaku Executive Direktor Universitas Pelita Harapan Surabaya.
3. Luky Patricia Widianingsih, S.E., M.SA (Humbis) selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi.
4. Renna Magdalena, S.T, S.E, M.Ak Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis selama prose penyusunan skripsi.
5. Josephine K. Tjahjono, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis selama prose penyusunan skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Pelita Harapan Surabaya yang telah membantu, mendidik, memberikan ilmu dan pengalaman berharga, dan membimbing hingga penulis berhasil menyelesaikan studi.
7. Seluruh staf Universitas Pelita Harapan Surabaya yang telah membantu dan memberikan semangat hingga penulis berhasil menyelesaikan studi.

8. Orang tua yang telah memberikan dukungan baik secara moral maupun material, dan senantiasa selalu mendoakan serta memberikan semangat hingga akhir.
9. Michelle Kurnia Kuslin dan Matthew Jaya Kuslin yang telah mendukung, menyemangati, mendoakan, dan membantu selama proses penyusunan skripsi.
10. Yohana Alvania Sembodo yang akan menjadi partner hidup untuk membantu memberikan dukungan, semangat, cinta, kasih dan pembelajaran berharga yang tidak akan pernah terlupakan.
11. Rekan-rekan Akuntansi angkatan 2015 Pria: Ian, Doni, Alex dan David yang menjadi teman selama di UPH.
12. Grup Aransomesre: J.O, Steven, Vero, Intan dan Katherine yang menjadi peramai saat HP sedang sepi.
13. Berbagai pihak lain yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi, yang tidak dapat disebut satu per satu.

Dengan segala kerendahan hati, semoga rahmat Tuhan Yang Maha Esa semakin melimpah kepada semua pihak yang telah membantu pengerjaan skripsi ini dari awal hingga akhir. Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, seperti pepatah “Tiada Gading yang tak retak”. Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 1 Agustus 2018

Michael Cahyadi Kuslin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN TUGAS AKHIR	ii
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.5.1 Manfaat Teoritis	5
1.5.2 Manfaat Praktis	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	7
2.1 Deskripsi Teori.....	7
2.1.1 Definisi Anggaran	7
2.1.2 Partisipasi Anggaran	9
2.1.3 <i>Goal Commitment</i>	10
2.1.4 <i>Employee Performance</i>	10
2.2 Penelitian Terdahulu	11
2.3 Model Penelitian	12
2.4 Pengembangan Hipotesis	13
2.4.1 Partisipasi Anggaran dan <i>Goal Commitment</i>	13
2.4.2 <i>Goal Commitment</i> dan <i>Employee Performance</i>	14
2.4.3 <i>Goal Commitment</i> sebagai Variabel <i>Intervening</i> antara Partisipasi Anggaran dan <i>Employee Performance</i>	14
2.5 Kerangka Berpikir.....	16
BAB III METODE PENELITIAN	17
3.1 Jenis Penelitian.....	17
3.2 Populasi dan Sampel	17
3.3 Metode Pengumpulan Data	17

3.4	Definisi Operational dan Pengumpulan Variabel	18
3.5	Metode Analisis Data.....	20
3.5.1	Uji Alat Ukur Kuesioner	20
3.5.2	Statistik Deskriptif	22
3.5.3	Uji Kualitas Data.....	22
3.5.4	Uji Asumsi Klasik	23
3.5.5	Uji Hipotesis	24
BAB VI ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN		27
4.1	Gambaran Umum Akademi Kuliner AKO	27
4.1.1	Struktur Organisasi	28
4.1.2	Teknik Pengumpulan Kuesioner	35
4.2	Analisis Data	37
4.2.1	Pilot Test	37
4.2.2	Uji Non Respon Bias.....	39
4.2.3	Statistik Deskriptif	40
4.2.3.1	Statistik Deskriptif Partisipasi Anggaran	40
4.2.3.2	Statistik Deskriptif <i>Employee Performance</i>	41
4.2.3.3	Statistik Deskriptif <i>Goal Commitment</i>	42
4.2.4	Hasil Uji Kualitas Data	43
4.2.4.1	Hasil Uji Reliabilitas Lapangan	44
4.2.4.1	Hasil Uji Validitas Lapangan	44
4.2.5	Hasil Uji Asumsi Klasik	45
4.2.5.1	Hasil Uji Normalitas	46
4.2.5.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas	46
4.2.5.1	Hasil Uji Multikolinearitas	47
4.2.6	Hasil Uji Regresi	47
4.2.6.1	Hasil Uji Koefisien Determinasi	48
4.2.6.2	Hasil Uji Statistik F (F-Test)	48
4.2.6.3	Hasil Uji Statistik T (T-Test)	49
4.2.7	Hasil Analisis Model.....	50
4.2.8	Analisis Uji Hipotesis	51
4.3	Pembahasan.....	52
4.3.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Goal Commitment</i>	52
4.3.2	Pengaruh <i>Goal Commitment</i> Terhadap <i>Employee Performance</i> ...	54
4.3.3	<i>Goal Commitment</i> sebagai Variabel <i>Intervening</i> antara Partisipasi Anggaran dan <i>Employee Performance</i>	55
4.4	Analisi Keseluruhan	57
BAB V KESIMPULAN		59
5.1	Simpulan	59
5.2	Implikasi.....	61
5.3	Rekomendasi	61
DAFTAR PUSTAKA		63

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian	13
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	16
Gambar 4.1 Gambar Struktur Organisasi Akademi Kuliner AKO	28
Gambar 4.2 Model Penelitian Dengan Metode Analisis Jalur	51

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 4.1 Pengambilan Sampel.....	37
Tabel 4.2 Hasil Pengujian Reliabilitas Pilot Test	38
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Validitas Pilot Test	39
Tabel 4.4 Nilai Interval Partisipasi Anggaran	40
Tabel 4.5 Nilai Interval <i>Employee Performance</i> dan <i>Goal Commitment</i>	40
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Paartisipasi Anggaran	41
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif <i>Employee Performance</i>	42
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif <i>Goal Commitment</i>	43
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Reliabilitas Lapangan	44
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Validitas Lapangan	45
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	46
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi	48
Tabel 4.15 Hasil Uji F-Test.....	48
Tabel 4.16 Hasil Uji T-Test	49

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran A : Kuesioner
- Lampiran B : Tabel Uji Reliabilitas Pilot Test
- Lampiran C : Tabel Uji Validitas Pilot Test
- Lampiran D : Tabel Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran E : Tabel Uji Reliabilitas Lapangan
- Lampiran F : Tabel Uji Validitas Lapangan
- Lampiran G : Tabel Uji Asumsi Klasik
- Lampiran H : Tabel Uji Regresi
- Lampiran I : Tabel Pilot Test
- Lampiran J : Tabel Tabulasi Kuesioner