

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PERTUMBUHAN DAN  
STRATEGI PENGEMBANGAN UKM BERBASIS KLASTER  
(STUDI KASUS : SENTRA INDUSTRI BATIK JETIS  
SIDOARJO DAN SENTRA SEPATU WEDORO)**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik  
guna memperoleh gelar Sarjana Teknik Strata Satu

**Oleh:**

**NAMA : SURYA P. TARUKALLO PALAMBA  
NPM : 03320080009**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
UNIVERSITAS PELITA HARAPAN  
SURABAYA  
2012**



## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TUGAS AKHIR**

Saya mahasiswa Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri  
Universitas Pelita Harapan Surabaya,

Nama Mahasiswa : Surya Putra Tarukallo Palamba

Nomor Pokok Mahasiswa : 03320080009

## Program Studi : Teknik Industri

Dengan ini menyatakan bahwa karya tugas akhir yang saya buat dengan judul "**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PERTUMBUHAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN UKM BERBASIS KLASTER (STUDI KASUS : SENTRA INDUSTRI BATIK JETIS SIDOARJO DAN SENTRA SEPATU WEDORO)**"

adalah :

- 1) Dibuat dan diselesaikan sendiri, dengan menggunakan hasil kuliah, tinjauan lapangan dan buku-buku serta jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tugas akhir saya.
  - 2) Bukan merupakan duplikasi karya tulis yang sudah dipublikasikan atau yang pernah dipakai untuk mendapatkan gelar sarjana di universitas lain, kecuali pada bagian-bagian sumbernya informasi dicantumkan dengan cara referensi yang semestinya.
  - 3) Bukan merupakan karya terjemahan dari kumpulan buku atau jurnal acuan yang tertera di dalam referensi pada karya tulis akhir saya.

Kalau terbukti saya tidak memenuhi apa yang telah dinyatakan diatas, maka karya tugas akhir ini batal.

Surabaya, 2 Mei 2012



Yang membuat pernyataan

(Surya Putra Tarukallo Palamba)



UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PERTUMBUHAN DAN  
STRATEGI PENGEMBANGAN UKM BERBASIS KLASTER  
(STUDI KASUS: SENTRA INDUSTRI BATIK JETIS  
SIDOARJO DAN SENTRA SEPATU WEDORO)**

Oleh :

Nama : Surya Putra Tarukallo Palamba  
NPM : 03320080009  
Program Studi : Teknik Industri  
Peminatan : Manajemen Teknologi

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Tugas Akhir guna memperoleh gelar Sarjana Teknik Strata Satu pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri Universitas Pelita Harapan Surabaya.

Surabaya, 2 Mei 2012

**Menyetujui :**

**Pembimbing**

(Johan K. Runtuk, S.T., M.T.) (Lusia Permata Sari Hartanti, S.T., M.Eng.)

**Co-Pembimbing/Supervisor**

Ketua Program Studi  
Teknik Industri  
  
(Johan K. Runtuk, S.T., M.T.)

Dekan Fakultas  
Teknologi Industri  
  
(Prof. Dr. John E. Batubara)



UNIVERSITAS PELITA HARAPAN SURABAYA  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

Pada Rabu, 16 Mei 2012 telah diselenggarakan Sidang Tugas Akhir untuk memenuhi persyaratan akademik guna mencapai gelar Sarjana Teknik Strata Satu Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri Universitas Pelita Harapan, atas nama :

<b>Nama</b>	<b>:</b> Surya Putra Tarukallo Palamba
<b>NPM</b>	<b>:</b> 03320080009
<b>Program Studi</b>	<b>:</b> Teknik Industri
<b>Fakultas</b>	<b>:</b> Teknologi Industri

termasuk ujian Tugas Akhir yang berjudul " ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PERTUMBUHAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN UKM BERBASIS KLASTER (STUDI KASUS : SENTRA INDUSTRI BATIK JETIS SIDOARJO DAN SENTRA SEPATU WEDORO)" oleh tim penguji yang terdiri dari :

- | Nama                                  | Jabatan dalam Tim Penguji | Tanda Tangan  |
|---------------------------------------|---------------------------|---|
| 1. Johan K. Runtuk, S.T., M.T.        | , sebagai Pimpinan Sidang |  |
| 2. Lusia P. S. Hartanti, S.T., M.Eng. | , sebagai Penguji 1       |  |
| 3. Dian Trihastuti, S.T., M.Eng.      | , sebagai Penguji 2       |  |

Surabaya, 16 Mei 2012

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur patut penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus karena hanya oleh kasih, hikmat, kekuatan, dan kemurahannya sehingga Tugas Akhir dengan judul “Analisis Faktor-Faktor Pertumbuhan Dan Strategi Pengembangan UKM Berbasis Klaster (Studi Kasus : Sentra Industri Batik Jetis Sidoarjo Dan Sentra Sepatu Wedoro)” dapat diselesaikan dengan baik. Adapun tujuan penyusunan Tugas Akhir adalah dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri Strata Satu.

Di dalam pelaksanaannya, Tugas Akhir ini disusun tidak terlepas dari kerjasama, partisipasi, dan bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis selama menyusun penelitian ini:

- 1) Prof. Dr. John E. Batubara selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri.
- 2) Johan K. Runtuk, S.T., M.T selaku Ketua Jurusan Teknik Industri, Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing I.
- 3) Lusia Permata Sari Hartanti, S.T., M.Eng selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan memberikan arahan kepada penulis.
- 4) Dian Tri Hastuti, S.T., M.Eng selaku Dosen Fakultas Teknologi Industri Jurusan Teknik Industri.
- 5) orang tua dan sanak keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat kepada penulis.
- 6) teman-teman jurusan Teknik Industri yang selalu memberi dukungan, masukan, koreksi, dan saran kepada penulis.
- 7) pihak-pihak terkait yang mendukung kelancaran penyusunan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih belum sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan adanya kritik, saran, dan koreksi yang membangun dari pembaca demi perbaikan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap agar laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Terima kasih. Tuhan memberkati.

Surabaya, 2 Mei 2012

Penulis

## **DAFTAR ISI**

halaman

### **HALAMAN JUDUL**

### **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

### **HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**

### **HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI TUGAS AKHIR**

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR PERSAMAAN .....</b>	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Usaha Kecil Menengah .....	5
2.1.1 Definisi Usaha Kecil .....	5
2.1.2 Definisi Usaha Menengah .....	6
2.2 Klaster Industri .....	7
2.2.1 Definisi Klaster Industri .....	7
2.2.2 Manfaat Klaster .....	7
2.2.3 Model-Model Analisis Klaster Industri .....	9

2.2.4 Model Diamond Porter .....	12
2.2.5 Strategi Pengembangan UKM Berbasis Klaster .....	17
2.2.6 Pembentukan Klaster Industri .....	18
2.3 Analisis Contingent Strategic Success Formula .....	20
2.3.1 Turbulensi Lingkungan .....	21
2.3.2 Agresivitas Usaha.....	23
2.3.3 Responsivitas Usaha .....	25
2.4 Analytical Hierarchy Process (AHP) .....	27
2.4.1 Prinsip Dasar AHP .....	27
2.4.2 Penyusunan Hierarki .....	28
2.4.3 Menetapkan Prioritas .....	28
2.4.4 Konsistensi .....	29
2.5 Analisis Korelasi .....	30
2.6 Strategi Berdasarkan Turbulensi Lingkungan .....	31
2.6.1 <i>Long Range Planning</i> .....	31
2.6.2 <i>Strategic Planning</i> .....	32
2.6.3 <i>Strategic Posture Management</i> .....	33
2.6.4 <i>Strategic Issue Management</i> .....	34
2.6.5 Strategic Surprises Management .....	35
2.7 Penelitian-Penelitian Terkait .....	36
2.7.1 Penelitian di Negara Lain .....	36
2.7.2 Penelitian-Penelitian di Indonesia .....	38

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Metode Pengumpulan Data dan Pengambilan Sampel .....	40
3.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	42
3.2.1 Uji Validitas .....	43
3.2.3 Uji Reliabilitas .....	43
3.3 Pengolahan Data .....	43
3.3.1 Penentuan Bobot Tiap Aspek.....	43
3.3.2 Perhitungan Nilai Tiap Aspek .....	44
3.3.3 Perhitungan Nilai Faktor .....	44

3.4	Analisis Korelasi .....	44
3.5	Variabel Penelitian .....	45
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Profil Usaha .....	48
4.1.1	Gambaran Umum Sentra Industri Batik Jetis Sidoarjo .....	48
4.1.2	Gambaran Umum Sentra Industri Sepatu Wedoro .....	51
4.2	Uji Reliabilitas Data .....	53
4.2.1	Uji Reliabilitas Data Sentra Batik Jetis .....	55
4.2.2	Uji Reliabilitas Data Sentra Wedoro .....	55
4.3	Pengukuran Tingkat Turbulensi, Agresivitas dan Responsivitas .....	56
4.3.1	Penentuan Bobot Tiap Aspek .....	56
4.3.2	Perhitungan Nilai Tiap Aspek .....	58
4.3.3	Perhitungan Nilai Tiap Faktor .....	59
4.4	Analisis Korelasi .....	62
4.5	Strategi Pengembangan Sentra .....	65
4.5.1	Strategi Pengembangan Sentra Batik Jetis .....	65
4.5.2	Strategi Pengembangan Sentra Sepatu Wedoro .....	69
<b>BABV KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	73
5.2	Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		80
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR GAMBAR**

halaman

Gambar 2.1	Model <i>Diamond Porter</i> .....	12
Gambar 2.2	Tahap-Tahap <i>Long Range Planning</i> .....	32
Gambar 2.3	Tahap-Tahap <i>Strategic Planning</i> .....	33
Gambar 2.4	Model Strategi-Turbulensi Lingkungan .....	34
Gambar 2.5	<i>Strategic Issue Management</i> .....	35
Gambar 2.6	<i>Strategic Surprises Management</i> .....	36
Gambar 3.1	Metodologi Penelitian .....	47
Gambar 4.1	Profil Kapasitas Produksi Batik Jetis .....	50
Gambar 4.2	Profil Jumlah Karyawan Batik Jetis .....	51
Gambar 4.3	Profil Umur Usaha Sentra Sepatu Wedoro .....	52
Gambar 4.4	Profil Kapasitas Produksi Sentra Sepatu Wedoro .....	53
Gambar 4.5	Profil Jumlah Tenaga Kerja Sentra Sepatu Wedoro .....	53
Gambar 4.6	Peta Profil <i>Gap Performance</i> Sentra Batik Jetis .....	60
Gambar 4.7	Peta Profil <i>Gap Performance</i> Sentra Sepatu Wedoro .....	61

## DAFTAR TABEL

halaman

Tabel 2.1	Perbandingan Model-Model Untuk Mengkaji Klaster .....	10
Tabel 2.2	Skala Turbulensi Lingkungan .....	22
Tabel 2.3	Skala Agresivitas Usaha .....	24
Tabel 2.4	Kesesuaian Responsivitas Usaha dengan Lingkungannya .....	26
Tabel 2.5	Tabel Matrik <i>Pairwise Comparison</i> .....	28
Tabel 2.6	Skala Perbandingan .....	29
Tabel 4.1	Daftar Responden Penelitian .....	48
Tabel 4.2	Rekapitulasi Pengelompokan Variabel Penelitian .....	54
Tabel 4.3	Uji Reliabilitas Tiap Aspek Sentra Batik Jetis .....	55
Tabel 4.4	Uji Reliabilitas Tiap Aspek Sentra Sepatu Wedoro .....	55
Tabel 4.5	<i>Inconsistency Ratio</i> Masing-masing Faktor .....	57
Tabel 4.6	Bobot Aspek-Aspek dalam Faktor Turbulensi Lingkungan .....	57
Tabel 4.7	Bobot Aspek-Aspek dalam Faktor Agresivitas Perusahaan .....	58
Tabel 4.8	Bobot Aspek-Aspek dalam Faktor Responsivitas Perusahaan .....	58
Tabel 4.9	Rekapitulasi Nilai Tiap Aspek .....	59
Tabel 4.10	Nilai Tiap Faktor .....	59
Tabel 4.11	Analisis Korelasi Variabel Penelitian terhadap Indikator Pertumbuhan Sentra Batik Jetis.....	63
Tabel 4.12	Analisis Korelasi Variabel Penelitian terhadap Indikator Pertumbuhan Sentra Wedoro .....	64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran A. Instrumen Penelitian
- Lampiran B. Data Responden
- Lampiran C. Matrik Data Mentah Sentra Batik Jetis
- Lampiran D. Matrik Data Mentah Sentra Sepatu Wedoro
- Lampiran E. Uji Reliabilitas Data Sentra Batik Jetis
- Lampiran F. Uji Reliabilitas Data Sentra Sepatu Wedoro
- Lampiran G. *Analitycal Hierarchy Process* Sentra Batik Jetis
- Lampiran H. *Analitycal Hierarchy Process* Sentra Sepatu Wedoro
- Lampiran I. Nilai Aspek Sentra Batik Jetis
- Lampiran J. Nilai Aspek Sentra Sepatu Wedoro
- Lampiran K. Analisis Korelasi Variabel Penelitian Sentra Batik Jetis Terhadap Indikator Pertumbuhan UKM
- Lampiran L. Analisis Korelasi Variabel Penelitian Sentra Sepatu Wedoro Terhadap Indikator Pertumbuhan UKM

## **DAFTAR PERSAMAAN**

halaman

Persamaan 2.1	<i>Consistency Index</i> .....	30
Persamaan 2.2	Koefisien Korelasi Sampel .....	30
Persamaan 2.3	Kuadrat Variabel Independen .....	30
Persamaan 2.4	Kuadrat Variabel Dependen .....	30
Persamaan 2.5	Kuadrat Antar Variabel Independen dan Dependen .....	30
Persamaan 3.1	Korelasi .....	42
Persamaan 3.2	<i>Cronbach Alpha</i> .....	43